


Årsrapport



I denne årsrapport kan du få et indblik i SOS Internationals årsregnskab 2008 og læse om vores forventninger til fremtiden. Rapporten er skrevet til kunder, ejere og øvrige interessenter men kan læses af alle, der vil vide mere om SOS International.

04

Introduktion

Vi er mennesker, der hjælper mennesker
– og vi er altid på

06

Internationalt netværk

Forhandlingskraft og styr på
vore kunders omkostninger

09

Ledelsens beretning 2008

Stor organisk vækst og yderligere
konsolidering i Norden

13

Markedsudvikling og forventninger til fremtiden

Verdens bedste alarmcentral
skal være endnu bedre

14

Særlige forretningsmæssige risici

SOS minimerer risici med opkøb,
nye produktområder og solid likviditet

16

Årsregnskab

1. januar - 31. december 2008

Tal og tabeller

INTRODUKTION

Vi er mennesker, der hjælper mennesker
– og vi er altid på



I SOS International er vi mennesker, der arbejder med at hjælpe mennesker. Fra vores alarmcentraler i Danmark, Sverige, Norge og Finland yder vi akut personlig assistance overalt i verden. Og vi er altid på. 24 timer i døgnet. Syv dage om ugen. 365 dage om året. Vores særlige ekspertise er at sætte de rigtige kompetencer i spil i enhver situation. For vores kunder er vi en innovativ, driftssikker og økonomibevidst partner. Og vores hjælp er kendetegnet ved professionalisme og medmenneskelighed.

VERDENS BEDSTE ASSISTANCE

Hver dag stræber vi efter at sætte standarden for professionel assistance på de nordiske markeder og globalt. Inden for de seneste syv år har det toneangivende internationale rejseforskringsmagasin ITIJ fire gange kåret SOS til verdens bedste assistanceorganisation.

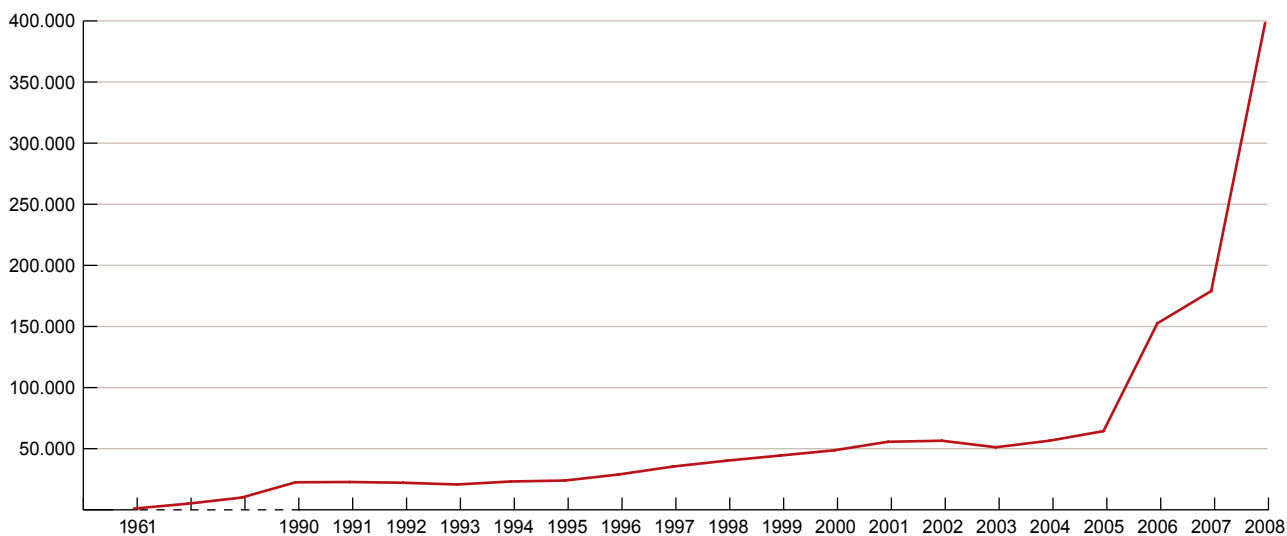
Baggrunden for denne succes er dygtige medarbejdere og et vidt forgrenet netværk af kompetente leverandører og samarbejdspartnere over hele verden.

EN UDVIKLENDE ARBEJDSPLADS

Som arbejdsplads er SOS præget af en uformel omgangstone, en høj etik og et oprigtigt ønske om at hjælpe mennesker. Uddannelsesmæssigt holder vi os konstant på niveau med markedets højeste standarder, så SOS forbliver et attraktivt, inspirerende og udviklende sted at være ansat.

HISTORIEN KORT

SOS International blev grundlagt som aktieselskab i 1961 med det formål at yde motorassistance i Danmark. Aktiviteterne kom hurtigt til at omfatte hele Vesteuropa samt global personassistance. I 1965 aftalte stort set samtlige nordiske forsikringsselskaber at bruge SOS International som skade- og assistanceorganisation for rejseforsikrede overalt i verden. I 2004 blev 24 af disse forsikringsselskaber direkte ejere af SOS International. I dag tilbyder SOS International en bred vifte af løsninger inden for assistance til mennesker og materiel før, under og efter rejsen samt Healthcare, Crisis Management og sporing/overvågning. Vores ca. 650 medarbejdere repræsenterer 20 forskellige nationaliteter og behersker tilsammen over 30 forskellige sprog.



— Antal anmeldelser til SOS fra 1961 til 2008.

INTERNATIONALT NETVÆRK

Forhandlingskraft og styr på vore kunders omkostninger

SOS yder assistance i samarbejde med omhyggeligt udvalgte leverandører og samarbejdspartnere over hele kloden.

Vi har i 2008 håndteret godt 170.000 internationale og næsten 230.000 nationale skader og kan derfor forhandle os til økonomisk fordelagtige løsninger af høj kvalitet på vores kunders vegne. Vi indgår fordelagtige prisaftaler med blandt andet hospitaler, læger, flyselskaber, bilværksteder, biludlejnings- og bugseringsfirmaer samt vognmænd.

STYR PÅ OMKOSTNINGERNE

SOS' effektive Cost Managementprogram betød i 2008 besparelser på forsikringsselskabernes skadeomkostninger på gennemsnitligt 18%. Hovedparten af besparelserne opnås via fordelagtige prisaftaler på populære destinationer som Spanien, Tyrkiet og USA. På hospitaludgifter alene er der på verdensplan besparelser på 6 ud af 10 regninger. For de store destinationer omkring Middelhavet er det på 9 ud af 10 regninger.

LOKALT GLOBALT

SOS' globale repræsentation med 26 lokale servicekontorer giver økonomiske fordele for vores kunder. De tilknyttede medarbejdere yder service til de rejsende og udfører de opgaver, som løses bedst lokalt. Samtidig gennemgår de regninger fra læger, hospitaler og klinikker og varetager på den måde en ellers omkostningstung del af SOS' cost control. Desuden følger de med i den lokale prisudvikling, overvåger leverandørmarkedet og plejer SOS' eksisterende gode kontakter.

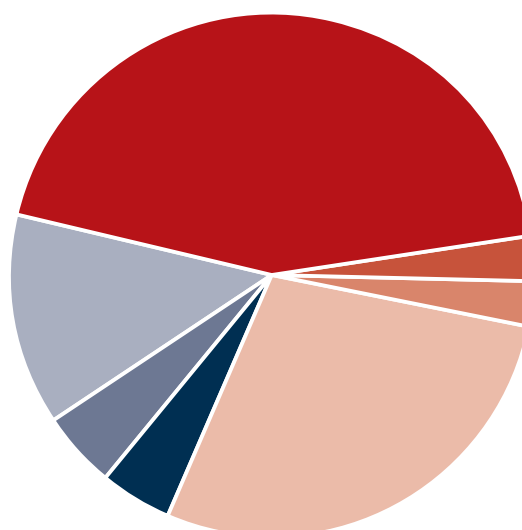
EFFEKTIV KUNDEINFORMATION

Vores kunder har adgang til SOS' Extranet, hvor de online kan se alle informationer i en konkret sag. De kan se, hvilke tiltag og aktiviteter SOS har sat i gang samt hvilken kommunikation, vi har haft med forsikringstager, pårørende, hospital, læger og andre leverandører eller involverede parter. De kan følge med i, hvilke omkostninger sagen forventes at få samt hvilke besparelser eller undgåede skadeomkostninger, som SOS

løbende har opnået under og efter forløbet. Kunden kan til enhver tid se statistik over blandt andet antal skadeanmeldelser, omkostninger, besparelser samt en række andre parametre som geografiske oplysninger, skadeårsager og skadetyper.

SMIDIG DATAUDVEKSLING MED SAMARBEJDSPARTNERE

SOS' samarbejde med leverandører og partnere ude i verden sker i et digitalt informationsflow, som sikrer smidig dataudveksling og optimal logistik. SOS Suppliers Network er en leverandørplatform for et antal hospitaler og klinikker, som vi gennem et mangeårigt samarbejde har opnået et tillidsforhold til, og som alle lever op til nøje specificerede pris- og kvalitetskriterier. Med SOS Providers Network, som er en rangordnet leverandørdatabase med behandlingssteder og transportører, kan vi enkelt og hurtigt vælge den bedste og mest økonomiske løsning i enhver situation.



COST MANAGEMENT

■ *Rabat & prisnedsættelser* ■ *Fakturakontrol* ■ *Afvist/ nedskrivning af krav* ■ *Patienttransporter* ■ *Ambulancefly/ samtransporter* ■ *SOS læge – ændret behandling* ■ *Andet*





1,500.00	✓
89.44	✓
99.77	✓
14.11	✓
527	✓
218	✓
11	✓
11	✓

Stor organisk vækst og yderligere konsolidering i Norden

2008 har som helhed betragtet været et godt år for SOS. Omsætningen var rekordhøj, men de sorte skyer, der trak sammen over den globale økonomi i slutningen af året, lagde naturligvis en dæmper på begejstringen. Vi tog hul på 2008 med at administrere den offentlige danske rejsesygesikring efter kun fire måneders forberedelse – med et fremragende resultat allerede i den såkaldte "lille højsæson" i starten af året. En generelt voksende rejseaktivitet medførte, at det totale antal skadeanmeldelser fra udenlandsrejsende steg med over 75%.

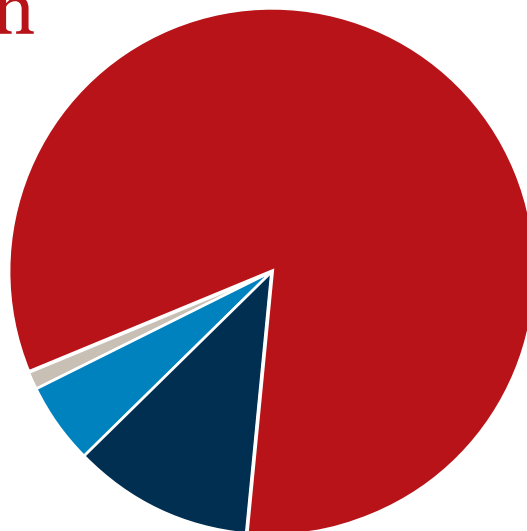
Vi har haft stor succes med vores svenske selskab, som næsten har tredoblet sine aktiviteter. Desuden har to store opkøb præget 2008 på en langt overvejende positiv måde. Alligevel måtte vi afslutte et godt år med at tage afsked med nogle af vores gode medarbejdere. I hele rejsebranchen, som vores kerneydelser er stærkt knyttet til, forventes en lavere aktivitet i det kommende år, og det har vi selvfølgelig måttet forholde os til.

MARKANT OMSÆTNINGSVÆKST

SOS har forøget omsætningen fra DKK 790 mio. i 2007 til DKK 1,5 mia. i 2008. En stigning på ca. DKK 697 mio., som fortrinsvis er opnået via organisk vækst (DKK 515 mio.), men også via opkøb (DKK 182 mio.)

ÅRETS RESULTAT

SOS kom ud af 2008 med et resultat efter skat på DKK 9,4 mio. I 2007 var resultatet på DKK 13,1 mio. Det er DKK 3,7 mio. dårligere end det foregående år, men det skal ses i lyset af købet af Euro-Alarm A/S, som påvirker 2008-resultatet negativt med DKK 13,5 mio. samt et forringet resultat i Finland på DKK 1,2 mio. På den positive side bliver resultatet løftet med DKK 11 mio. efter skat som følge af en øget aktivitet i moderselskabet og det svenske datterselskab. Alt i alt anser SOS således året for meget tilfredsstillende.



FORDELING AF OMSÆTNING

■ Moderselskab 83% ■ Euro-Alarm, Danmark 11%
■ SOS Sverige 5% ■ GMS, Norge 1% □ SOS Finland 0%

OPKØB AF EURO-ALARM A/S

Overtagelsen af danske Euro-Alarm i januar 2008 er et led i SOS' strategiske ønske om vækst og konsolidering på det nordiske marked. Forretningsmæssigt er SOS og Euro-Alarm næsten identiske, og derfor har vi kunnet høste nogle umiddelbare synergifordele, hvilket vi har brugt en stor del af 2008 på. Ved slutningen af året kunne de to alarmcentraler lægges sammen, så de i dag organisatorisk og systemisk fungerer som én enhed. Selv om selskabet kommer ud af 2008 med et negativt resultat efter skat på DKK 13,5 mio., anser SOS opkøbet som en succes. Opkøbet har tilført SOS nye kunder, kompetencer og forretningsmæssig udvikling, som på længere sigt vil opveje det negative 2008-resultat. SOS forventer, at selskabet giver et positivt resultat i 2009.

OPKØB AF GLOBAL MEDICAL SUPPORT AS

Den 1. november 2008 overtog SOS ejerskabet af endnu et selskab, nemlig Global Medical Support AS (GMS) i Norge.

LEDELSENS BERETNING 2008

Udover at understøtte SOS' strategi om vækst og nordisk konsolidering tilfører købet af GMS stærke kompetencer inden for bl.a. flymedicin og internationale ambulanceflyvninger og dermed nye fordele for SOS' kunder. Ydermere er GMS velfunderet inden for akut medicin, redningstjeneste og evakuering til bl.a. offshoreindustrien, som er et nyt forretningsområde for SOS. I hele 2008 opnåede GMS en omsætning på DKK 103,8 mio. og et resultat efter skat på DKK 4,4 mio. Det er dog kun beløbene fra de to måneder fra overtagelsestidspunktet og til årets slutning, der indgår i SOS' koncernregnskab, nemlig henholdsvis DKK 18,9 mio. i omsætning og et negativt resultat på DKK 0,2 mio.

SOS I DANMARK

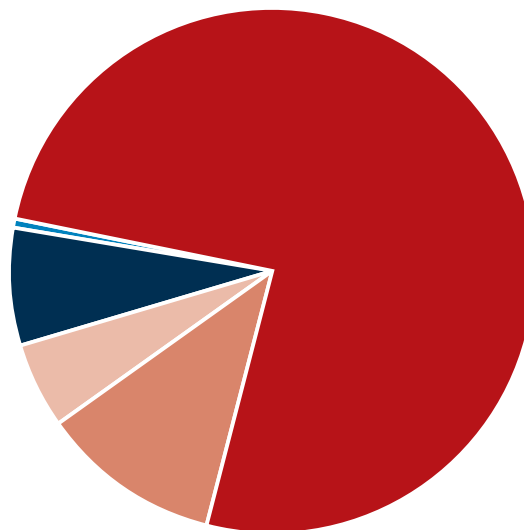
SOS overtog pr. 1. januar 2008 administrationen af den offentlige danske rejsesygesikring, hvilket alene betød over 45.000 flere skadeanmeldelser. En stigende rejseintensitet i de nordiske lande betød yderligere næsten 20% flere anmeldelser til vores alarmcentraler i København sammenlignet med 2007. Totalt har SOS i København haft en stigning på godt 75%.

SOS I SVERIGE

SOS Sverige AB omsatte i 2008 for DKK 67,2 mio. mod DKK 45,4 mio. året før – en stigning på 48%. Resultatet efter skat er næsten tredoblet fra DKK 1,5 mio. i 2007 til DKK 5,2 mio. i 2008. Det forbedrede resultat er en kombination af stigning i antal skadeanmeldelser, tilgang af kunder og en forbedret styring af omkostningerne.

SOS I FINLAND

SOS Finland Oy, som blev oprettet i 2007, er nu veletableret med kvalificeret personale, it, processer og netværk – og flere kunder er kommet til. Forventningen om, at forretningen ville give overskud allerede i 2008, blev dog ikke opfyldt. På trods af at SOS Finland Oy kommer ud med en omsætning på DKK 2,6 mio. og et underskud på DKK 2,8 mio., ser SOS fortsat positivt på selskabets fremtid.



NETTOOMSÆTNING PÅ FORRETNINGSOMRÅDER

■ *Travel & Medical assistance* ■ *International Technical*
■ *National Technical & Home* ■ *Claims* ■ *Health*

KAPITAL OG SOLVENS

Ved udgangen af 2008 var SOS' egenkapital DKK 87 mio. mod DKK 82,6 mio. ultimo 2007. Der er ikke udbetalt udbytte, så stigningen svarer til årets resultat minus valutaregulering. Ser vi tilbage til 2003, havde SOS en egenkapital på blot DKK 2,5 mio. Med ejerkredsens kapitalindsud på DKK 20 mio. i 2004 og de efterfølgende positive årsresultater står SOS nu med en egenkapital på DKK 87 mio. svarende til en soliditet på knap 24%.

BALANCEN

Koncernens aktiver udgør DKK 381,4 mio. ultimo 2008, hvilket er en stigning på DKK 135,6 mio. i forhold til 2007 – eller en stigning på 55%. Den væsentligste årsag er et markant højere aktivitetsniveau i 2008 i forhold til året før samt en øget goodwill som følge af opkøb. I 2008 har der ikke, udover købet af GMS og Euro-Alarm, været fortaget investeringer, som har påvirket balancen væsentligt.





Departures

Verdens bedste alarmcentral skal være endnu bedre

De fleste brancher og virksomheder vil opleve, at den globale finansielle krise forårsager en nedgang uden sidestykke i adskillige år fremover. I forhold til tidligere tiders større og mindre kriser ser denne ud til at være mere gennemgribende, fordi vi ser mange virksomheder gå konkurs, en stigende arbejdsløshed og en finansiell sektor, som overlevelsesmæssigt balancerer på en knivsæg. SOS går heller ikke ram forbi. De høje vækstrater og den konstant stigende rejselyst, vi har vænnet os til gennem de senere år, vil uvægerligt falde. Samtidig skal SOS bruge ressourcer på at konsolidere nytilkøbte virksomheder og oparbejde nye forretningsområder. Derfor forventer vi at komme ud af 2009 med et fald i omsætningen på ca. 10%.

STYRKET TILKNYTNING TIL KUNDERNE

Selv om SOS i 2008 for fjerde gang i løbet af syv år løb med prisen som verdens bedste assistanceorganisation, er vi også klar over, at der stadig er ting, som vi bør og kan gøre endnu bedre. Bestyrelsens fokus for de kommende år er især rettet mod at høste synergifordele og opnå operationel excellence inden for alle SOS' afdelinger i Norden. Det vil ikke alene styrke indtjeningen på sigt, men også være med til at knytte kunderne tættere til SOS ud fra en partnerskabsfilosofi. En anden væsentlig prioritet er mersalg inden for både SOS' eksisterende produktportefølje og nye områder som Health Care. Kigger vi bredt på de mange udviklingsprojekter, som vi har sat i søen de seneste år, er der ved at tegne sig et billede af, hvilke nye forretningsområder, vil vil begive os ind på.

NØDVENDIGT MED NEDSKÆRINGER

Den handlingsplan, der er lagt for de kommende tre år, vurderes af ledelsen som den bedste i SOS' historie. Men budgetlægningen har i krisens lys samtidig været en af de sværeste. For at imødegå den forventede nedgang i antallet af sager har vi ved årets udgang måttet reducere medarbejderstaben. Fokus på omkostninger har de seneste år vist sig at være den vigtigste økonomiske parameter, og løn er den altoverskyggende udgiftspost. Men samtidig må vi holde os for øje, at vi er højt specialiserede og ikke bare kan rekruttere fra andre brancher, når de gode tider kommer igen. Derfor er det et klart mål at holde organisationen så intakt som muligt.

KONKURRENCESITUATIONEN SKÆRPET

Den globale konkurrencesituation er vedblivende hård, og i Norden er der kommet nye spillere på markedet inden for assistance.

Vi forventer en øget priskonkurrence, men vi er godt rustet af flere årsager. For det første scorer SOS tårnhøjt på kvaliteten. For det andet har vi benhård fokus på neutralitet; vi er ikke – og bliver aldrig – en konkurrent til forsikringsselskaberne.

Desuden har vi ved at opkøbe virksomheder, som matcher dette grundkoncept, sikret os et godt fodfæste i Norden. Ydermere er vores digitale løsninger stadig langt fremme i forhold til konkurrenternes.

SOS minimerer risici med opkøb, nye produktområder og solid likviditet



VOLUMEN OG FORHANDLINGSKRAFT

SOS' væsentligste risici er knyttet til evnen til at fastholde en stærk position inden for vores kerneforretningsområde. Det er netop med en stor volumen i ryggen, at det år efter år er lykkedes SOS at opnå særdeles favorable priser på for eksempel behandling og hjemtransport og dermed at nedbringe forsikrings-

selskabernes skadeomkostninger. Vælger en større del af for sikringselskaberne at insource eller anvende andre leverandører, er der risiko for, at SOS mister forhandlingskraft i forhold til det internationale netværk. Med de seneste opkøb samt tilgangen af den danske offentlige rejsesygesikring taler alt dog for, at SOS' ledende markedsposition er blevet yderligere styrket.

REJSEMARKEDET OG KONJUNKTURER

SOS' kerneforretningsområde er stærkt forbundet med rejsebranchen og dermed de konjunkturedgange, der af forskellige årsager kan ramme denne branche. Naturkatastrofer, epidemier og terror kan påvirke folks rejse lyst ret pludseligt. Hvis en global finansiell krise svækker privates og forretningsfolks lyst og mulighed for at rejse, vil det påvirke SOS markant. Det kan dog også betyde, at flere vælger bilferien eller de kortere afstande inden for Europa i stedet for fjerne destinationer. I så fald vil SOS' forretning sandsynligvis være upåvirket. SOS har gennem de senere år søgt at imødegå følsomhed over for konjunkturudsving ved at udvikle nye nationale assistanceprodukter, som er uafhængige af rejsebranchen – og til en vis grad af økonomiske konjunkturer. Det er blandt andet sporing/overvågning, Crisis Management og Healthcare, som over tid kan udgøre en voksende del af den samlede forretning. Samtidig har opkøb tilført SOS nye kompetencer inden for national motorassistance, telemedicin, redningstjeneste og ambulanceflyvning, hvilket også gør SOS mindre afhængig af udviklingen i rejsebranchen.

RENTER OG KAPITALBEREDSKAB

Den globale finansielle krise har generelt betydet, at likviditet er blevet en knap ressource – og prisen for den er blevet højere. Banker og andre låneudbydere stiller i dag langt større krav til selskabets kapitalberedskab og evne til sandsynlig fremtidig indtjening. SOS' finansielle situation er dog fortsat ret upåvirket, fordi SOS ikke har rentebærende gæld ud over en eksisterende kreditfacilitet. Med renteindtægter på DKK 1,2 mio. og renteudgifter på DKK 0,6 mio. i 2008 har SOS i langt overvejende grad haft tilstrækkelig med likviditet til den daglige og operationelle drift. SOS anser derfor ikke, at den globale finansielle krise har en særlig betydning for selskabets operationelle kapitalberedskab.

VALUTA OG PRISPRES

SOS er påvirket af ændringer i valutaer, da de fleste aktiviteter foregår i udlandet med efterfølgende afregning i fremmede valutaer – eksempelvis betaling til hospitaler, læger, transport, bugseringer og biludlejning. Disse omkostninger viderefaktureres til vores kunder, og derfor påvirkes SOS kun indirekte af eventuelle kursudsving. Derimod kan udsving i de nordiske valutaer påvirke SOS' kunder, når der skal afregnes for SOS' ydelser. Historisk set har de nordiske valutaer ligget meget stabilt i forhold til hinanden, men det er begyndt at ændre sig – ikke mindst i forbindelse med den finansielle krise. Større forskelle mellem de nordiske valutaer kan medføre et prispres mod SOS' ydelser. Derfor følger vi naturligvis udviklingen på finansmarkedet tæt, samtidig med at vi forretningsmæssigt fortsat vil søge løsninger, der imødekommer vores kunder bedst muligt.

DRIFT OG INFRASTRUKTUR

For en normal virksomhed vil strømsvigt eller systemnedbrud betyde, at telefoni og arbejdsstationer vil være ude af drift. SOS' døgnåbne alarmcentral er imidlertid tilkoblet en såkaldt "Uninterruptable Power Supply" samt egen lokalt placeret dieselgenerator, der kan drive al it og telefoni samt arbejdsstationer. SOS anvender en systemplatform, som historisk er kendt for en meget stabil driftsikkerhed. Vi anser derfor hverken strømsvigt eller systemnedbrud som en egentlig risiko for vores forretning.

RESSOURCER OG KOMPETENCER

Som en videnbaseret virksomhed er vi følsomme over for ændringer i mulighederne for at rekruttere og fastholde et tilstrækkeligt antal medarbejdere med de nødvendige kvalifikationer. Vi imødegår denne risiko ved at konsolidere os i Norden for derved at kunne trække på den samlede nordiske medarbejderstab. Desuden opbygger vi løbende kompetencerne på SOS' lokale servicekontorer ude i verden.



18

Hoved- og nøgletal

20

Årsregnskab
1. januar - 31. december 2008

Resultatopgørelse

Balance

Egenkapitalopgørelse

Pengestrømsopgørelse

Noter

30

Anvendt regnskabspraksis

36

Påtegninger

Ledelsesberetning

Den uafhængige revisors påtegning

Hoved- og nøgletal for koncernen

1.000 kr.	2008	2007	2006	2005	2004
HOVEDTAL					
Nettoomsætning	1.476.490	789.976	700.113	584.846	520.726
Indtjeningsbidrag	341.249	199.117	175.714	146.301	136.393
Resultat af ordinær primær drift	9.958	15.606	23.983	21.374	15.054
Resultat af finansielle poster	3.760	2.213	1.716	1.857	718
Årets resultat	9.422	13.066	18.442	16.599	11.034
Balancesum	381.419	245.781	170.431	114.480	76.287
Egenkapital	90.248	82.644	69.714	51.115	34.517
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	-16.990	-39.991	35.619	7.154	-10.628
Pengestrøm til investeringsaktiviteten	-3.916	-966	-16.545	-2.556	-19.752
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-8.513	-1.506	-4.182	-2.806	-792
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten	26.054	23.590	0	0	21.000
Pengestrøm i alt	5.148	-17.367	19.074	4.598	-9.380
NØGLETAL					
EBITDA margin	5,5	10,3	16,4	16,6	13,3
Driftsoverskudsgrad	2,9	7,8	13,1	14,4	11,0
Overskudsgrad	0,7	2,0	3,4	3,7	2,9
Afkastningsgrad	3,4	9,5	19,3	29,0	24,7
Bruttomargin	18,3	20,9	21,2	21,0	22,5
Likviditetsgrad	107,4	146,9	160,0	179,1	173,0
Egenkapitalandel (soliditet)	23,7	33,6	40,9	44,6	45,2
Egenkapitalforrentning	10,9	17,0	30,5	38,8	59,6
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	513	327	263	217	217

Nøgletallene er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2005".

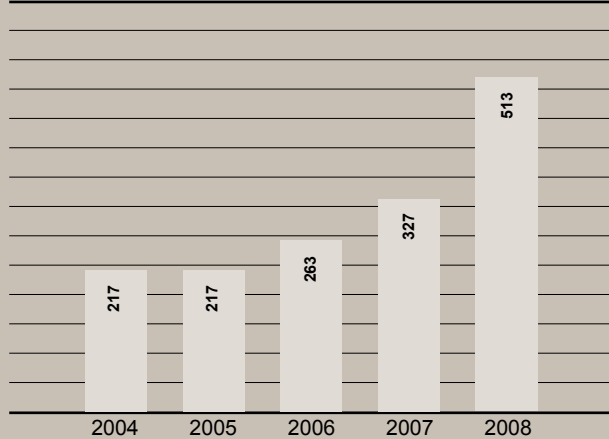
Hoved- og nøgletal for årene 2004-2005 vedrører moderselskabet, da der for denne periode ikke har været udarbejdet koncernregnskab, idet dattervirksomhederne har været uden væsentlig betydning for bedømmelse af selskabets økonomiske situation.

Hovedtal for modervirksomheden

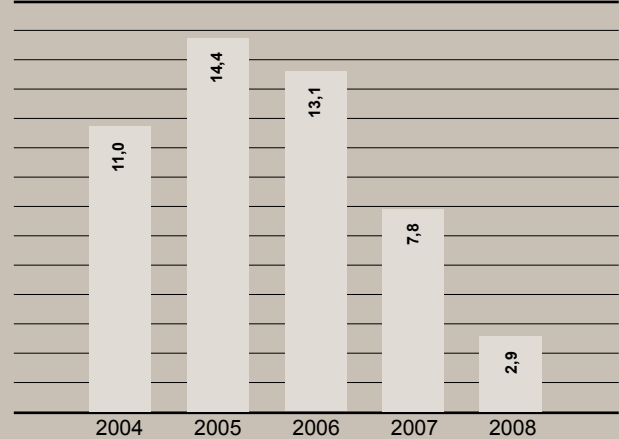
1.000 kr.	2008	2007	2006	2005	2004
HOVEDTAL					
Nettoomsætning	1.235.267	744.640	662.866	584.846	520.726
Indtjeningsbidrag	237.190	175.714	167.014	146.301	136.393
Bruttoresultat	193.643	147.478	132.290	123.002	117.319
Resultat af ordinær primær drift	29.949	17.392	24.754	21.374	15.054
Resultat af finansielle poster	3.186	2.229	1.709	1.857	718
Årets resultat	9.422	13.066	18.442	16.599	11.034
Balancesum	341.363	235.452	163.968	114.480	76.287
Egenkapital	90.248	82.644	69.714	51.115	34.517

Koncern

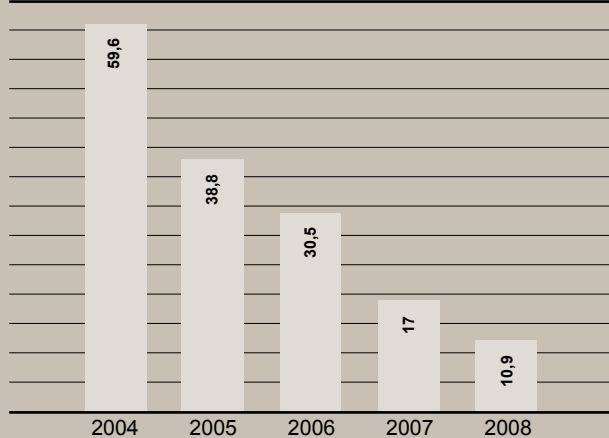
FULDTIDSMEDARBEJDERE - gennemsnit



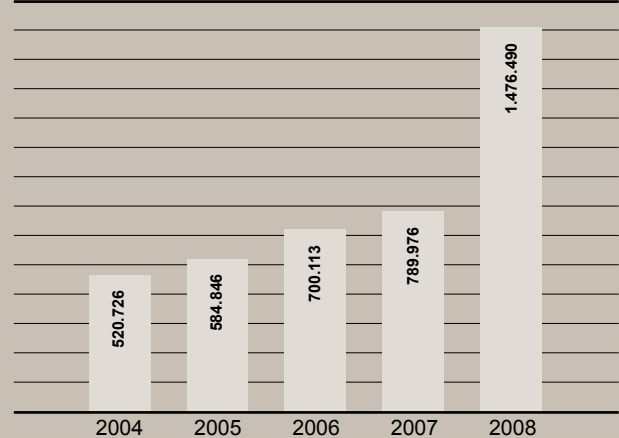
DRIFTSOVERSKUDSGRAD



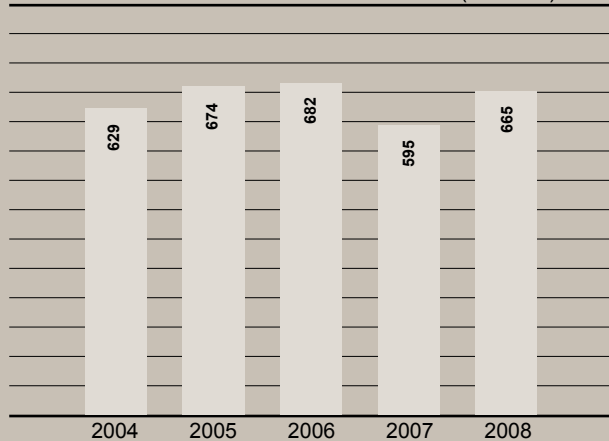
EGENKAPITALFORRENTNING (%)



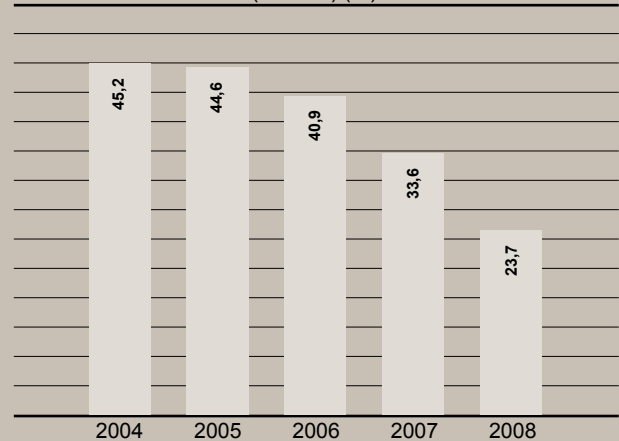
NETTOOMSÆTNING (1.000 kr.)



INDTJENINGSBIDRAG / MEDARBEJDERE (1.000 kr.)



EGENKAPITALANDEL (soliditet) (%)



Resultatopgørelse

1.000 kr.	Note	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
		2008	2007	2008	2007
Nettoomsætning	1	1.476.490	789.976	1.235.267	744.640
Sagsomkostninger		-1.135.241	-590.859	-998.077	-568.926
Indtjeningsbidrag		341.249	199.117	237.190	175.714
Andre driftsindtægter		377	107	22	107
Andre eksterne omkostninger	2	-71.242	-33.909	-43.569	-28.343
Bruttoresultat		270.384	165.315	193.643	147.478
Personaleomkostninger	3	-246.306	-144.866	-161.846	-127.897
Afskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver	7,8	-14.120	-4.843	-1.848	-2.189
Resultat af primær drift		9.958	15.606	29.949	17.392
Resultat i dattervirksomheder efter skat	9	0	0	-16.746	-2.413
Finansielle indtægter	4	6.691	3.077	4.761	3.034
Finansielle omkostninger	5	-2.931	-864	-1.575	-805
Resultat før skat		13.718	17.819	16.389	17.208
Skat af årets resultat	6	-4.296	-4.753	-6.967	-4.142
Årets resultat		9.422	13.066	9.422	13.066
Forslag til resultatdisponering					
Overført resultat		9.422	13.066	9.422	13.066
		9.422	13.066	9.422	13.066

Balance

KONCERN

MODERVIRKSOMHED

1.000 kr.	Note	2008	2007	2008	2007
AKTIVER					
Immaterielle anlægsaktiver					
	7				
Goodwill		40.245	6.737	0	0
		40.245	6.737	0	0
Materielle anlægsaktiver					
	8				
Indretning af lejede lokaler		7.055	81	125	81
Tekniske anlæg		216	307	216	307
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.508	3.212	4.025	2.606
		13.779	3.600	4.366	2.994
Finansielle anlægsaktiver					
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	52.467	10.856
Kapitalandele i associerede virksomheder	10	108	108	108	108
Langfristet lån til dattervirksomhed	11	0	0	592	230
		108	108	53.167	11.194
Anlægsaktiver i alt		54.132	10.445	57.533	14.188
Omsætningsaktiver					
Tilgodehavender					
Tilgodehavender fra salg	12	210.405	99.520	190.390	99.520
Igangværende sager		21.655	25.214	21.057	25.214
Forudbetalinger til samarbejdspartnere		52.840	66.052	50.532	64.751
Tilgodehavende hos dattervirksomheder		0	0	3.231	218
Udskudt skatteaktiv	15	561	0	0	0
Tilgodehavende selskabsskat	16	1.084	0	1.070	0
Andre tilgodehavender		19.603	12.887	11.017	2.384
Periodeafgrænsningsposter	13	6.427	3.032	6.427	2.679
		312.575	206.705	283.724	194.766
Værdipapirer		92	19.159	39	19.019
Likvide beholdninger		14.620	9.472	67	7.479
Omsætningsaktiver i alt		327.287	235.336	283.830	221.264
AKTIVER I ALT		381.419	245.781	341.363	235.452
PASSIVER					
Egenkapital					
	14				
Aktiekapital		20.960	20.960	20.960	20.960
Overført resultat		69.288	61.684	69.288	61.684
Egenkapital i alt		90.248	82.644	90.248	82.644
Hensatte forpligtelser					
Udskudt skat	15	0	2.931	796	2.931
Andre hensatte forpligtelser	9	0	0	10.722	0
Hensatte forpligtelser i alt		0	2.931	11.518	2.931
Gældsforpligtelser					
Kortfristede gældsforpligtelser					
Leverandørgæld		53.013	30.676	34.853	29.675
Bankgæld		49.644	23.590	48.277	23.590
Gæld til dattervirksomheder		0	0	3.957	86
Forudbetalinger fra kunder		114.784	68.917	114.784	68.917
Selskabsskat	16	2.072	1.482	0	385
Anden gæld		71.658	35.541	37.726	27.224
Gældsforpligtelser i alt		291.171	160.206	239.597	149.877
PASSIVER I ALT		381.419	245.781	341.363	235.452
Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser	17				
Noter uden henvisning	21				

Egenkapitalopgørelse

1.000 kr,

	Aktie- kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2008	20.960	61.684	82.644
Valutakursreguleringer	0	-1.818	-1.818
Overført, jf. resultatdisponering	0	9.422	9.422
Egenkapital 31. december 2008	20.960	69.288	90.248

Aktiekapitalen for de seneste 5 år specificeres således:

1.000 kr.	2008	2007	2006	2005	2004
Saldo 1. januar	20.960	20.960	20.960	20.960	960
Kontant kapitalforhøjelse	0	0	0	0	20.000
	20.960	20.960	20.960	20.960	20.960

Pengestrømsopgørelse

Koncern

1.000 kr.	Note	2008	2007
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	18	23.836	20.449
Ændring i driftskapital	19	-34.110	-58.150
Pengestrøm fra primær drift		-10.274	-37.701
Renteindtægter, betalt		1.663	3.078
Renteomkostninger, betalt		-2.933	-864
Pengestrøm fra ordinær drift		-11.544	-35.487
Betalt selskabsskat		-5.446	-4.504
Pengestrøm fra driftsaktivitet		-16.990	-39.991
Køb af dattervirksomhed	20	-22.471	0
Køb af finansielle aktiver		0	-108
Køb af materielle anlægsaktiver		-8.513	-1.506
Salg af materielle anlægsaktiver		2.687	313
Salg af værdipapirer		24.381	335
Pengestrøm til investeringsaktivitet		-3.916	-966
Gæld til banker		26.054	23.590
Aktionærene:			
Udbetalt udbytte		0	0
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		26.054	23.590
Årets pengestrøm		5.148	-17.367
Likvider, primo		9.472	26.839
Likvider, ultimo		14.620	9.472

Pengestrømsopgørelse kan ikke direkte udledes af årsregnskabet's øvrige bestanddele.

Note 1

1.000 kr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2008	2007	2008	2007
Nettoomsætning				
Norden	1.402.492	738.483	1.197.626	697.880
Øvrige verden	73.998	51.493	37.641	46.760
	1.476.490	789.976	1.235.267	744.640

Note 2

1.000 kr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2008	2007	2008	2007
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Samlet honorar	1.130	713	549	556
Heraf andre ydelser end revision	309	304	224	232

Note 3

1.000 kr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2008	2007	2008	2007
Personaleomkostninger				
Gager og lønninger	202.244	123.384	134.291	108.124
Pensioner	25.525	14.990	17.237	13.934
Andre omkostninger til social sikring	11.160	3.888	5.598	3.425
Øvrige personaleomkostninger	7.377	2.604	4.720	2.414
	246.306	144.866	161.846	127.897
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	513	327	342	276

I personaleomkostninger indgår gager og pensioner til modervirksomhedens direktion og bestyrelse med 3.986 tkr. (2.316 tkr. i 2007). For koncernen indgår gager og pensioner til direktion og bestyrelse med 4.857 tkr. (3.157 tkr. i 2007).

Note 4

1.000 kr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2008	2007	2008	2007
Finansielle indtægter				
Valutakursgevinster	5.028	2.148	3.098	2.131
Øvrige renteindtægter	1.663	929	1.663	903
	6.691	3.077	4.761	3.034

Note 5

1.000 kr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2008	2007	2008	2007
Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger	1.977	240	619	181
Bankgebyrer	954	624	956	624
	2.931	864	1.575	805

Note 6

1.000 kr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2008	2007	2008	2007
Årets skat				
Aktuel skat	7.010	4.691	5.180	4.080
Sambeskatningsbidrag	0	0	3.919	0
Regulering af skat tidligere år	3	99	3	99
Nedsættelse af selskabsskat fra 28% til 25%	0	-317	0	-317
Udskudt skat	-2.717	280	-2.135	280
	4.296	4.753	6.967	4.142

Note 7

1.000 kr.	KONCERN	MODERVIRKSOMHED
		2007
Immaterielle anlægsaktiver		
Kostpris 1. januar 2008		11.227
Tilgang		38.898
Kostpris 31. december 2008		50.125
Afskrivninger 1. januar 2008		4.490
Afskrivninger		5.390
Afskrivninger 31. december 2008		9.880
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008		40.245

Note 8

KONCERN

	Indretning af lejede lokaler 1.000 kr.	Tekniske anlæg 1.000 kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 1.000 kr.	I alt 1.000 kr.
Materielle anlægsaktiver				
Kostpris 1. januar 2008	8.203	2.701	27.683	38.587
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	0	0	606	606
Tilgang ved køb af datterselskab	4.683	0	19.699	24.382
Tilgang	3.268	0	5.325	8.593
Afgang	0	0	-14.521	-14.521
Kostpris 31. december 2008	16.154	2.701	37.580	56.435
Afskrivninger 1. januar 2008				
Tilgang ved køb af datterselskab	119	0	11.355	11.474
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	0	0	-459	-459
Afskrivninger				
Afgang	58	91	4.626	5.575
Afgang	0	0	-8.921	-8.921
Afskrivninger 31. december 2008	9.099	2.485	31.072	42.656
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008	7.055	216	6.508	13.779

2008 2007

Afskrivning af materielle og immaterielle anlægsaktiver

Goodwill		5.390	2.245
Materielle anlægsaktiver		5.575	2.649
Gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver		2.913	51
Omkostningsførte småaktiver		242	0
		14.120	4.843

MODERVIRKSOMHED

	Indretning af lejede lokaler 1.000 kr.	Tekniske anlæg 1.000 kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 1.000 kr.	I alt 1.000 kr.
Materielle anlægsaktiver				
Kostpris 1. januar 2008	8.203	2.701	23.868	34.772
Tilgang	78	0	3.142	3.220
Afgang	0	0	0	0
Kostpris 31. december 2008	8.281	2.701	27.010	37.992
Afskrivninger 1. januar 2008				
Afskrivninger	34	91	1.723	1.848
Afgang	0	0	0	0
Afskrivninger 31. december 2008	8.156	2.485	22.985	33.626
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008	125	216	4.025	4.366

Note 9

MODERVIRKSOMHED

1.000 kr.	2008	2007
Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	14.706	14.332
Årets tilgang	38.747	374
Kostpris 31. december	53.453	14.706
Værdireguleringer 1. januar	-3.850	-2.561
Valutakursregulering	-1.817	-138
Goodwillafskrivninger	-5.390	-2.245
Ansvarligt lån SOS OY, Finland	2.837	1.260
Modregning i tilgodehavender Euro-Alarm A/S	7.868	0
Hensat forpligtigelse vedrørende Euro-Alarm A/S	10.722	0
Årets resultat	-11.356	-166
Værdireguleringer 31. december	-986	-3.850
Regnskabsmæssig værdi 31. december	52.467	10.856

SOS INTERNATIONAL A/S KONCERNENS ANDEL

Navn	Hjem- sted	Ejer- andel	Selskabs- kapital	Egen kapital 1.000 kr.	Årets resultat 1.000 kr.	Egen- kapital 1.000 kr.	Ord. res. før skat 1.000 kr.	Årets resultat 1.000 kr.
SOS International G.m.b.H	Tyskland	100%	25.565 EUR	159	0	159	0	0
SOS International Poland	Polen	100%	20.000 PLN	24	-5	24	-5	-5
SORAB	Sverige	100%	500.000 SEK	7.963	5.229	7.963	5.229	7.266
Euro-Alarm A/S	Danmark	100%	3.300.000 DKK	-18.590	-13.501	-18.590	-13.501	-18.038
Global Medical Support AS	Norge	100%	522.745 NOK	4.076	-240	4.076	-240	-411
SOS OY	Finland	100%	2.500 EUR	-4.102	-2.839	-4.102	-2.839	-2.839
				-10.468	-11.356	-10.470	-11.356	-14.027
Ansvarligt lån SOS OY, Finland				4.102				
Modregning i tilgodehavender Euro-Alarm A/S				7.868				
Overført til hensatte forpligtigelser				10.722				
Goodwill				40.245	-5.390			
Kapitalandele/resultat før skat i dattervirksomhed				52.467	-16.746			

Note 10

Kapitalandele i associerede virksomheder

SOS International a/s har ultimo 2007 indskudt 108 tkr. i et nyoprettet selskab, Astrum Assistan, Schweiz, svarende til et ejerskab på 24% af aktiekapitalen. Der er ikke udarbejdet første årsrapport, hvorfor kapitalandelen er optaget til kostpris pr. 31. december 2008.

Note 11

Langfristet lån til dattervirksomhed

SOS International a/s har i 2008 stillet et langfristet ansvarligt lån på 630.000 EUR til rådighed for datterselskabet SOS International OY, Finland. Pr. 31. december 2008 har SOS International a/s modregnet 4.102 tkr. heraf i kapitalandele i dattervirksomheder, jf. note 9.

Note 12

KONCERN

MODERVIRKSOMHED

1.000 kr.	2008	2007	2008	2007
Tilgodehavender fra salg				
Viderefakturerede udlæg	108.905	57.123	88.890	57.123
Ej viderefakturerede udlæg	101.500	42.397	101.500	42.397
	210.405	99.520	190.390	99.520

Note 13

1.000 kr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2008	2007	2008	2007
Periodeafgrænsningsposter				
Huslejedeposita	2.679	2.679	2.679	2.679
Øvrige forudbetalinger	3.748	353	3.748	0
	6.427	3.032	6.427	2.679

Note 14

Egenkapital

Selskabskapitalen består af 41.920 aktier à nominelt 500 kr. ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Note 15

1.000 kr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2008	2007	2008	2007
UDSKUDT SKAT				
Udskudt skat 1. januar	2.931	2.968	2.931	2.968
Nedsættelse af selskabsskat fra 28% til 25%	0	-317	0	-317
Tilgang ved køb af datterselskaber	-775	0	0	0
Årets udskudte skat	-2.717	280	-2.135	280
Udskudt skat 31. december	-561	2.931	796	2.931
Udskudt skat vedrører:				
Materielle anlægsaktiver	-3.814	-1.927	-3.207	-1.927
Igangværende sager	5.264	6.307	5.264	6.307
Varemærkeregistrering	-3	-3	-3	-3
Hensættelser	-1.631	-1.446	-1.258	-1.446
Fremførbart underskud fra tidligere år	-377	0	0	0
	-561	2.931	796	2.931

Note 16

1.000 kr.	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
	2008	2007	2008	2007
SELKABSSKAT				
Skyldig selskabsskat 1. januar	1.482	1.166	385	640
Skyldig rente til SKAT vedr. tidligere år	0	39	0	39
Regulering vedrørende tidligere år	3	99	3	99
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	0	9	0	0
Tilgang ved køb af datterselskaber	-2.061	0	0	0
Årets aktuelle skat	7.010	4.691	5.180	4.080
Betalt selskabsskat i året	-5.446	-4.504	-6.638	-4.473
Selskabsskat 31. december	988	1.482	-1.070	385
Indregnet således i balancen:				
Tilgodehavende selskabsskat	1.084	0	1.070	0
Selskabsskat	-2.072	-1.482	0	-385
Selskabsskat 31. december	-988	-1.482	1.070	-385

Note 17

	KONCERN		MODERVIRKSOMHED	
1.000 kr.	2008	2007	2008	2007
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser				
Leasingforpligtelser (operationel leasing) forfalder inden for 5 år med i alt	2.220	275	2.220	275
Huslejeforpligtelser forfalder inden for 1 år med i alt	6.216	5.758	6.216	5.758

Note 18

	KONCERN	
1.000 kr.	2008	2007
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital		
Primært resultat	9.958	15.606
Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:		
Afskrivninger	10.965	4.894
Tab ved salg af anlægsaktiver	2.913	51
	23.836	20.449

Note 19

	KONCERN	
1.000 kr.	2008	2007
Ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender fra salg	-97.909	-43.020
Ændring i igangværende sager	3.559	9.209
Ændring i øvrige tilgodehavender, herunder forudbetalinger m.v.	14.462	-44.365
Ændring i leverandørgæld	-14.596	2.468
Ændring i forudbetalinger til kunder	50.895	26.996
Ændring i anden gæld	9.479	8.980
	-34.110	-58.150

Note 20

	KONCERN	
1.000 kr.	2008	2007
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter		
Materielle anlægsaktiver	12.987	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	300	0
Tilgodehavender	15.297	0
Værdipapirer	5.314	0
Andre tilgodehavender	9.837	0
Periodeafgrænsningsposter	2.191	0
Selskabsskat	2.061	0
Udskudt skatteaktiv	775	
Likvide beholdninger	16.276	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	-16.761	0
Leverandørgæld	-20.757	0
Anden gæld	-27.671	0
	-151	0
Goodwill	38.898	0
Kostpris	38.747	0
Heraf likvid beholdning	-16.276	0
Kontant kostpris	22.471	0

Note 21

Oplysning om nærtstående parter og transaktioner med disse

SOS International a/s har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Øvrige nærtstående parter

Følgende aktionærer besidder mere end 5% af stemmerettighederne, og er derfor optaget i selskabets fortegnelse over aktionærer i henhold til aktieselskabslovens § 28 a:

- If Skadeforsikring AB, Sverige
- TryggHansa Forsäkrings AB, Sverige
- Länsförsäkringer Sak Försäkring AB, Sverige
- Folksam, Sverige
- Glitne Invest A/S, Norge
- Vesta Forsikring A/S, Norge
- Fennia, Finland

Transaktioner med nærtstående parter

SOS International a/s sælger en række ydelser til alle de nævnte øvrige nærtstående parter. Betalingen for anvendelsen af SOS International a/s foretages på grundlag af parternes anvendelse og belastning af selskabet. Handel med øvrige kunder foregår på samme vilkår.

Det ansvarlige lån til datterselskabet SOS International OY, Finland er forhøjet til 630.000 EUR i 2008. Lånet forrentes på markeds-mæssige vilkår.

SOS International a/s har i 2008 afgivet støtteerklæring overfor datterselskabet Euro-Alarm A/S, Danmark.

Bortset fra koncerninterne transaktioner, der er elimineret i koncernregnskabet samt normalt ledelsesvederlag, har der ikke i årets løb været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for SOS International a/s for 2008 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C virksomhed (stor). Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden SOS International a/s samt dattervirksomheder, hvori SOS International a/s direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

NETTOOMSÆTNING

Nettoomsætningen ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Nettoomsætning fra 2008 indregnes i takt med, at sagerne behandles, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder. Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

ANDRE DRIFTSINDTÆGTER OG -OMKOSTNINGER

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingaftaler m.v.

PERSONALEOMKOSTNINGER

Personaleomkostninger omfatter lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring samt øvrige personaleomkostninger.

RESULTAT AF KAPITALANDELE

I DATTERVIRKSOMHEDER

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat før skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Andel i dattervirksomhedernes skat indregnes under skat af ordinært resultat.

FINANSIELLE INDTÆGTER OG OMKOSTNINGER

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

SKAT AF ÅRETS RESULTAT

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5 år.

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Indretning af lejede lokaler, tekniske anlæg, samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler	5 år
Tekniske anlæg	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

KAPITALANDELE I DATTERVIRKSOMHEDER

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede

rede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for SOS International a/s, bindes ikke på opskrivningsreserven. Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

NEDSKRIVNING

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

IGANGVÆRENDE SAGER

Igangværende sager består af afholdte omkostninger på sager målt til salgsværdi. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de igangværende sager.

Når salgsværdien på igangværende sager ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

ANDRE VÆRDIPAPIRER

Børsnoterede værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen.

EGENKAPITAL

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

SELSKABSSKAT OG UDSKUDT SKAT

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmede af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

GÆLDSFORPLIGTELSE

Gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet.

PENGESTRØM FRA DRIFTSAKTIVITET

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

PENGESTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITET

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

PENGESTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITET

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

LIKVIDER

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2005".

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

EBITDA MARGIN	=	$\frac{\text{Resultat før renter, skat, goodwill og amortisering (EBITDA)}}{\text{Indtjeningsbidrag}}$
DRIFTSOVERSKUDSGRAD	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Indtjeningsbidrag}}$
OVERSKUDSGRAD	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
AFKASTNINGSGRAD	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige operative aktiver}}$
OPERATIVE AKTIVER	=	Operative aktiver er aktiver i alt fratrukket likvide beholdninger, andre rentebærende aktiver (inkl. aktier) samt kapitalandele i associerede virksomheder.
BRUTTOMARGIN	=	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
LIKVIDITETSGRAD	=	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
EGENKAPITALANDEL	=	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
EGENKAPITALFORRENTNING	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2008 for SOS International a/s. Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede

af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2008 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2008. Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, 21. april 2009

DIREKTION:

B. Uggerhøj

BESTYRELSE:

B. M. Caneman – Formand

J. Bærentsen – Næstformand

J. Kauffmann

A. C. Lundberg Markow

J. Hammer

R. Wennerklint

J. Kauma

A. Thyssen

A. Sommer

A. Hvid

S. Ellkier-Pedersen

H. Mann

Den uafhængige revisors påtegning

TIL AKTIONÆRERNE I SOS INTERNATIONAL A/S

Vi har revideret årsrapporten for SOS International a/s for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2008 omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som moderselskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Årsrapporten aflægges efter årsregnskabsloven.

LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSRAPPORTEN

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

REVISORS ANSVAR OG DEN UDFØRTE REVISION

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten.

De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion. Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2008 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2008 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

København, 21. april 2009

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

H. J. Borgen – Statsaut. revisor

EJERFORHOLD

DANMARK

If Skadeforsikring
Codan A/S
Tryg Forsikring A/S
Topdanmark Forsikring A/S
Alm. Brand Forsikring A/S
Alka Forsikring A/S
GF-Forsikring A/S
Kommuneforsikring A/S
Lærerstandens Brandforsikring G/S
Popermo Forsikring G/S
Nykredit Forsikring A/S

SVERIGE

If Skadeförsäkring AB
Trygg-Hansa Försäkrings AB
Länsförsäkringar Sak FörsäkringsAB
Folksam Ömsesidig Sakförsäkring
Dina Försäkringar AB
Moderna Försäkringar AB

NORGE

If Skadeforsikring NUF
Gjensidige Forsikring AS
TrygVesta Forsikring A/S

FINLAND

Fennia
Tapiola
Turva

SELSKABSOPLYSNINGER

SOS International a/s
Nitivej 6
2000 Frederiksberg
Telefon: +45 70 10 50 50
Telefax: +45 70 10 50 56
Hjemmeside: www.sos.dk
E-mail: sos@sos.dk

CVR-nr.: 17 01 37 18
Stiftet: 3. maj 1961
Hjemsted: Frederiksberg
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

BESTYRELSE

B. M. Caneman (Formand)
J. Bærentsen (Næstformand)
J. Hammer
J. Kauma
A. Sommer
S. Elkier-Pedersen
J. Kauffmann
A.C. Lundberg Markow
R. Wennerklint
A. Thyssen
A. Hvid
H. Mann

DIREKTION

B. Uggerhøj

REVISION

KPMG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Borups Allé 177
Postboks 250
2000 Frederiksberg

H. J. Borgen

GENERALFORSAMLING

Ordinær generalforsamling afholdes
21. april 2009 på selskabets adresse.





SOS
INTERNATIONAL

SOS International a/s
Nitvej 6
2000 Frederiksberg
Denmark

Phone +45 70105055
Fax +45 70105056
Email sos@sos.eu
Web www.sos.eu